



รายงานผลการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

คำนำ

การบริหารความเสี่ยง เป็นเรื่องสำคัญในการบริหารจัดการให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการบริหารปัจจัย การควบคุมกิจกรรม รวมถึงกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะเกิดความเสียหายแก่องค์กร ทั้งยังเพื่อให้ระดับความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ลดลงหรือควบคุมได้อย่างเป็นระบบ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ ได้มีการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งจะมีการระบุความเสี่ยง การประเมินระดับความรุนแรง การกำหนดแผนงานบริหารความเสี่ยง โดยนำแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มาเป็นแนวทางในการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ แผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ ยังมุ่งเน้นเกี่ยวกับแนวทางในการพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตน ภายใต้นโยบายและแผนยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องต่อการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ เป็นการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อนำผลไปปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในปีงบประมาณถัดไป

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สรุปผลการบริหารความเสี่ยง	1
1. สรุปผลการประเมินความสำเร็จตามตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยง	1
2. สรุปผลการบริหารความเสี่ยง	2
3. การดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	3
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยง	4

สรุปผลการบริหารความเสี่ยง

1. สรุปผลการประเมินความสำเร็จตามตัวชี้วัดของแผนบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ ได้กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายของแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ซึ่งสรุปได้ดังนี้

ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของแผนบริหารความเสี่ยง	ค่าเป้าหมาย ของแผนบริหารความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	คำอธิบายผลการดำเนินงาน
ร้อยละของปัจจัยเสี่ยงที่ได้รับการควบคุม และลดระดับความเสี่ยงเทียบกับปัจจัย เสี่ยงทั้งหมดที่กำหนดต่อปี	ร้อยละ 70	ร้อยละ 100	มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ ได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 12 เดือน พบว่า ปัจจัยเสี่ยงทั้งหมด จำนวน 3 ปัจจัยเสี่ยง มหาวิทยาลัย การกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ มีสถานะระดับ ความเสี่ยงคงเดิมหลังการบริหารจัดการความเสี่ยง จากเดิมจำนวน 3 ปัจจัยเสี่ยง คิดเป็นร้อยละ 100 ของ ความเสี่ยงทั้งหมด

2. สรุปผลการบริหารความเสี่ยง

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่

(1) ด้านกลยุทธ์ (2) ด้านการดำเนินงาน (3) ด้านการเงิน และ (4) ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ โดยปัจจัยเสี่ยงที่ต้องมาบริหารจัดการเพื่อลดหรือควบคุมความเสี่ยง จำนวน 3 ปัจจัยเสี่ยง รายละเอียด ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ จำนวน 1 ปัจจัยเสี่ยง ได้แก่

1.1 ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากเกิดการแพร่เชื้อของโรคระบาดไวรัสโคโรนา 2019

2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน จำนวน 2 ปัจจัยเสี่ยง ได้แก่

2.1 การติดเชื้อจากไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจทำให้สูญเสียต่อชีวิตและส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือการดำเนินงาน

2.2 ผลงานด้านกีฬาระดับชาติและนานาชาติลดลง เนื่องจากไม่สามารถแข่งขันได้จากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ไม่มี

4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ

ไม่มี

3. การดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 หน่วยงานต่าง ๆ ได้ดำเนินการตามกิจกรรมที่กำหนดจนแล้วเสร็จ จำนวน 10 กิจกรรม จากทั้งหมด 10 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 โดยสามารถจำแนกตามประเภทของความเสี่ยง 4 ด้าน ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง				
	กิจกรรมทั้งหมด	ดำเนินการแล้วเสร็จ	คิดเป็นร้อยละ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละ
1. ด้านกลยุทธ์	1	1	100	-	-
2. ด้านการดำเนินงาน	9	9	100	-	-
3. ด้านการเงิน	-	-	-	-	-
4. ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ	-	-	-	-	-
รวม	10	10	100	-	-

4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยง

การพิจารณาผลการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ วิทยาเขตเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ด้วยวิธีการประเมินระดับความเสี่ยง ภายหลังจากดำเนินการจัดการความเสี่ยงตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง โดยปัจจัยเสี่ยงที่ดำเนินการตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงยังคงมีระดับความเสี่ยงคงเดิม จำนวน 3 ปัจจัยเสี่ยง จากทั้งหมด 3 ปัจจัยเสี่ยง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ที่	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม				การจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	เอกสารหลักฐาน	การประเมินความเสี่ยงหลังจากการควบคุม				ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์															
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน															
2.1	การติดเชื้อจากไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจทำให้อายุสั้นต่อชีวิตและส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือการดำเนินงาน	4	5	20	สูงมาก	ลดความเสี่ยง	1. ปรับรูปแบบการปฏิบัติงานและการดำเนินงาน เช่น work from home การประชุมแบบออนไลน์ ส่งหนังสือทางอิเล็กทรอนิกส์	1. มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรมผ่านระบบออนไลน์ โปรแกรม zoom 2. ปรับรูปแบบการปฏิบัติงานและการ		4	5	20	สูงมาก	การติดเชื้อจากไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจทำให้สูญเสียต่อชีวิตและ	1. กลุ่มส่งเสริมวิชาการ 2. กลุ่มบริหาร

						<p>2. แต่งตั้งคณะกรรมการเฝ้าระวังเกี่ยวกับไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อจัดระบบการเฝ้าระวังโรคระบาด</p> <p>3. ให้ความรู้เกี่ยวกับวิธีการป้องกันตนเองระหว่างทำงานหรืออยู่ที่บ้าน</p> <p>4. ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรทราบแนวทางการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019</p> <p>5. ตั้งจุดคัดกรองคนเข้า-ออกภายในอาคาร</p> <p>6. ทำความสะอาดภายในเขตพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ</p> <p>7. รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารเกี่ยวกับผู้ติดเชื้อหรือกลุ่มเสี่ยง</p>	<p>ดำเนินงานเป็น work from home</p> <p>3. มีการประชุมผ่านระบบออนไลน์ โปรแกรม zoom</p> <p>4. การมอบหมายงานและการรายงานผลการดำเนินงานผ่านระบบ LINE-Group</p> <p>5. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการเฝ้าระวังเกี่ยวกับไวรัสโคโรนา 2019 เพื่อจัดระบบการเฝ้าระวังโรคระบาด</p> <p>6. มีการตั้งจุดคัดกรองคนเข้า-ออกภายในอาคาร</p> <p>7. มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารเกี่ยวกับผู้ติดเชื้อหรือกลุ่มเสี่ยง</p> <p>8. มีการฉีดพ่นยาฆ่าเชื้อภายในเขตพื้นที่</p>					<p>ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานหรือการดำเนินงานหากเกิดการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกใหม่</p>	
--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

ที่	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม				การจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	เอกสารหลักฐาน	การประเมินความเสี่ยงหลังจากการควบคุม				ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง		
(1)		(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์															
1.1	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากเกิดการแพร่เชื้อของโรคระบาดไวรัสโคโรนา 2019	3	5	15	สูง	หลีกเลี่ยงความเสี่ยง	1. ปรับวิธีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม 2. งดการดำเนินงานบางโครงการ/กิจกรรม 3. เลื่อนการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	ผลการปฏิบัติงานรอบ 12 เดือน	แผนและผลการปฏิบัติงาน	3	5	15	สูง	ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากเกิดการแพร่เชื้อของโรคระบาดไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกใหม่	1. กลุ่มนโยบายและแผน
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน															
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน															
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ															

ที่	ปัจจัยเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยงก่อนการควบคุม				การจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	เอกสารหลักฐาน	การประเมินความเสี่ยงหลังจากการควบคุม				ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่	หน่วยงานรับผิดชอบ/ผู้รับผิดชอบ
		โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส (L)	ผลกระทบ (I)	ค่าความเสี่ยงที่ได้ (L x I)	ระดับความเสี่ยง		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์															
2. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน															
2.1	ผลงานด้านกีฬาระดับชาติและนานาชาติลดลงเนื่องจากไม่สามารถแข่งขันได้จากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19	3	5	15	สูง	ลดความเสี่ยง	1. จัดแข่งขันกีฬาภายในแบบประลอง ทีมเหย้า ทีมเยือน 2. ประชุม สัมมนา พัฒนาแผนการฝึกซ้อม		1. แผนพัฒนาการฝึกซ้อม	3	5	15	สูง	1. นักกีฬาพลาดโอกาสที่จะได้รับเหรียญรางวัลเพื่อต่อยอดในการใช้เงินลดค่าเล่าเรียน 2. นักกีฬาขาดโอกาสในการสร้างผลงาน	1. สำนักงานกีฬา
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน															
4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบ															

